

标题：“团结使我们无往不利”

摘要：专访 | 保时捷执行董事会主席奥博穆

在过去一百天里，奥博穆（Oliver Blume）不仅继续担任保时捷执行董事会主席，还成为了大众汽车执行董事会主席。如今，我们有机会来向他请教自 9 月 1 日以来，同时担任这两个职位的感受。

奥博穆先生，您在一个非常重要的时刻成为保时捷股份公司和大众汽车集团双董事会主席，9 月 29 日保时捷迎来首次公开募股。我们想，这第一个月想必对您要求极高吧？

确实，这样的项目一生也只会经历一次。我们一直不断努力，直到保时捷 9 月份上市的最后一刻。麦思格（Lutz Meschke）和我实施了一切可能的投资者的讨论，所有讨论都必须百分百令人信服。保时捷在法兰克福证券交易所的上市是历史性的：保时捷股份公司重返股市。就市值而言，这实际上是欧洲最大的 IPO。我们实现了我们最大的梦想之一，我们对此感到非常自豪，每个人都扮演了重要的角色。我们必须感谢我们强大的团队，这些年来他们为保时捷付出了一切，我们的员工也因此获得了额外的奖金。

自公开募股以来，你的工作量是否已基本恢复正常？

是的，自 10 月份以来，我的工作节奏更加平稳了。很重要的一点是，我已经担任董事会成员很多年了，这让我能够从第一天就开始在大众汽车工作。我因此甚至放弃了集团在生产和环境保护方面的领导职位，以及其他 10 个职位，从而腾出了一些时间。在组织方面，我们在一开始就让团队做好了准备。

在保时捷的职责也进行了重新安排。

在保时捷，麦思格作为执行董事会副主席，还担任了数字化和投资执行委员会主席，而生产主管瑞慕德（Albrecht Reimold）则接管了新车型的产量推进工作。最后，保时捷奥迪合作部门（PAZ）负责人的职位被授予了开发部门负责人施德纳（Michael Steiner）。我们在执行委员会中形成了一个更加紧密的团体。尤其是因为我们知道，在这支一流的团队中，我们可以相互依靠。正是因为如此，我们才有可能达到今天的表现。正是这样的团队表现，使保时捷成为一家如此强大的公司：灵活、高利润、稳健，以及我们在豪华车领域独一无二的产品系列。

你强调了保时捷团队的实力，这是否同样适用于公司的所有领域？

是的，当然，这正是保时捷的特别之处。这就是为什么我们的执行董事会团队如此非凡。采购和开发部门、财务和员工部门、生产、销售和市场，在每个领域，团队的目标都是表现出最高水平。这些部门的领导都是经验丰富的人物。我们一起用在我看来令人印象深刻的方式对外展示，是什么让我们的保时捷文化如此特别。我们互相支持，就像一家人。我们作为一个团队，充满勇气和奉献精神。我们一次又一次地超越自己——我们理所当然地为成为这一切的一部分而自豪。

世界范围内的危机对几乎每个国家的经济都产生了各种各样的影响。保时捷公司会与此无关吗？

我们还在努力应对半导体短缺以及不断上涨的原材料和能源价格。但我们已经把保时捷置于这些危机不会对我们造成太大影响的位置。保时捷在过去几年的发展是卓越的。我们技术先进，而且能抵御危机。2022年，截至第三季度末，我们

的营业利润为 50.5 亿欧元，比上年增长 40.6%。市场对我们跑车的需求依然强劲，订单数量创历史新高。这 9 月的数据在资本市场上得到了良好的反响。股价已超过 100 欧元大关。这一信息也很重要：IPO 为保时捷带来了更大的创业自由。这种自主权让我们有机会加速发展，然而，这也意味着更大的责任。

保时捷将在哪些方面加速最快？

我们的目标永远是把正确的事情做对。关键在于专注、敏捷和速度。最好的例子就是我们的“双 E”：e-mobility 和 eFuels。电动汽车的快速发展对我们来说比其他任何人都更重要。我们的目标是，到 2030 年，我们交付的 80% 以上的汽车都是纯电动的。这反映在我们的产品策略上。纯电动的 Macan 目前正在进行测试，应该会在 2024 年上市。我们还计划在我们的大部分产品中推出纯电动版本，包括 718 和一款全新豪华级纯电动 SUV。与此同时，在智利南部的哈鲁奥尼，我们投资的合作伙伴之一 HIF Global 正在与其他合作伙伴一起开设世界上第一个量产 eFuels 的综合试验工厂之一。这些合成燃料几乎是碳中和的。从长远来看，作为内燃机汽车燃料中的一种添加剂，每一个百分点都可以减少相应比例的二氧化碳排放。在比如智利南部这样的可持续能源丰富的地区，量产 eFuels 具有实际意义。

考虑到这一系列的产品，在你的双重身份下，你会“私下”继续忠实于保时捷品牌吗？

当然，我还是会开着我的 911 Targa 和 Taycan。但是我也想亲自测试大众集团的所有新产品。这就是为什么我非常重视大众汽车执行董事会的联合验收工作。

我绝对是个车迷,目前我对 Cupra 的运动型车感到非常兴奋,我也喜欢 ID. Buzz。我们优秀的品牌有很多很棒的车。然而,“私下里”, Taycan 实在是太棒了。它可以像 911 一样驾驶。我的女儿们也表扬我只使用可再生能源电力。我别无所求了。

请允许我们以这个问题结束这次观察:你看起来很健康——你是如何调节的?

我很高兴你这么看我。但这是真的:我觉得自己很健康。其中一个原因是,在我紧凑的一周中,即使是在深夜,我总能找到一个空隙来跑步。而且,我很擅长放下工作。