对话保时捷 | 保时捷工厂产能重回疫情前水平

保时捷工厂产能重回疫情前水平

后疫情时代，虽然汽车市场仍面临诸多不确定因素，但保时捷工厂产能已重回疫情前水平。中国市场的快速恢复也为保时捷全球业务重回正轨带来信心和希望。日前，保时捷全球执行董事会主席奥博穆（**Oliver Blume**）先生，以及保时捷全球执行董事会成员、负责生产与物流的瑞慕德（**Albrecht Reimold**）先生接受媒体专访，回顾了保时捷在疫情期间，为恢复业务实施的有力举措以及为社会做出的突出贡献。

现场问答：

Q1：新冠肺炎疫情席卷全球，为各国政府、经济和社会都带来巨大的冲击。与此同时，保时捷也为经济恢复制定了一些新的举措，保时捷是以什么为指导原则来制定这些举措呢？

保时捷全球执行董事会主席

奥博穆先生

(Oliver Blume)

奥博穆：我们一直以保时捷文化的核心价值为指导。疫情时期，我们比以往任何时候都更愿意为社会和人类共同的利益作出贡献。我们希望彼此照顾并承担责任，就像家人一样。这些价值超越了我们在工厂中所履行的职责。目前，我们正在关注那些需要帮助的人群并提供力所能及的支持。

例如，最近两个星期，来自保时捷管理咨询有限公司和曼合普管理咨询有限公司的专家，正在为巴登-符腾堡州和萨克森州的危机管理团队提供支持，并协助其从中国采购个人防护设备。我们还一直鼓励员工从事志愿工作，并向世界各地的慈善机构捐款。这是我们认为一家富有社会责任感的企业应尽的义务。

Q2：保时捷已于一个月前重启跑车生产，您如何看待这次复工？

保时捷全球执行董事会成员、负责生产与物流

瑞慕德先生

(Albrecht Reimold)

瑞慕德：停产六个星期对我们来说是一个严峻的挑战。3 月 21 日，我们最初计划仅停产两周。但是，由于全球供应链受疫情影响遭遇供给瓶颈，工厂无法进行有序生产，导致停产时间有所延长。从五月初工厂正式重启生产到现在产能的逐渐恢复，所有保时捷员工都感到非常振奋。尽管疫情期间，复工复产伴随着特殊的防护措施，但大家的情绪都非常积极乐观。许多同事告诉我，他们很高兴能够再次回到工厂工作。

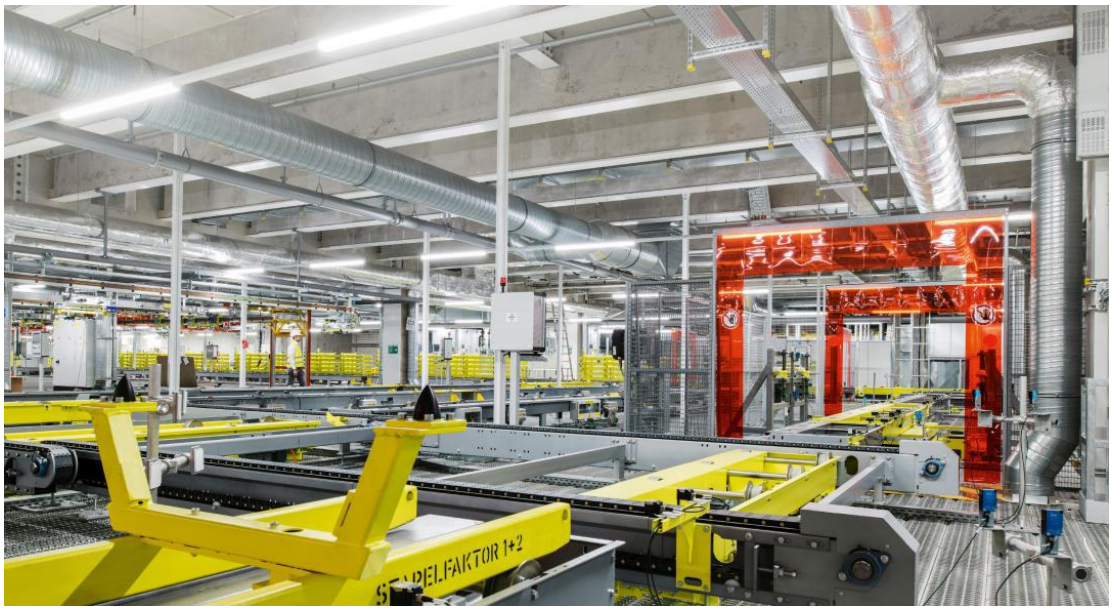
Q3：有多少员工在停产期间受到影响？

瑞慕德：总共约有三分之一的保时捷员工受到停工影响，但并非所有人都采取了短时工作制。我们缩短了部分员工的工作时长并提前批准他们休假。在祖文豪森地区，有来自各生产区域的 **7,000** 多名员工居家隔离。在莱比锡工厂，约有 **3,000** 多名员工受到停产影响。自五月以来，我们没有在生产中申请任何短时工作。同时，我们正在努力提高产量，再次全力以赴生产卓越的跑车产品，为再次推动德国经济做贡献。

保时捷祖文豪森工厂

Q4：目前员工必须佩戴口罩，并遵守其他多种健康防护要求，在这样的情况下，员工是如何复工复产的？

瑞慕德：保时捷始终以人为本。因此，我们对工作期间的每个环节都进行严格的健康安全检查，包括员工的工作方式、进入工厂、工作期间、休息时间，直至安全回家。在生产区域，我们刊发了一本超过 **60** 页的健康手册供员工学习。到目前为止，我们的复工体验都非常好，员工也严格遵守规范进行生产工作。如果员工提出异议，我们会立即进行调查，并在必要时予以纠正。



保时捷莱比锡工厂

Q5：您如何能确保没有人带病上班？如果员工感染了新冠肺炎，或因与患者有过接触而被隔离，工厂生产会在多大程度上受到影响？

瑞慕德：在中国新冠肺炎疫情爆发之初，我们就成立了跨部门领导小组，仔细地监测和分析疫情发展态势，并制定了一系列全面、行之有效的复工措施。在德国，我们并没有在工厂门口放置测量体温的设备，我们呼吁彼此相互信任，所有员工都接受我们制定的复工行为准则来规范彼此的协作。如果员工早上感觉不舒服或者出现了某些症状，在这种情况下，居家隔离是最好的选择，这也是当下最正确的防控疫情的方法。

Q6：新冠肺炎疫情引发了关于全球供应链稳定性的大量讨论。在您看来，汽车行业是否需要改变思路，采用本土生产的零部件，以取代海外零部件供应？

奥博穆：目前，我们正专注于最重要的部分，即针对供应链的管理，我们需要考虑哪些运输路线是真正必要的，以及如何减少物流的复杂性。未来，保时捷将在这方面变得更加强大。同时，我们也着眼全局，思考我们的供应链如何保持较高的可持续性。为了解决这个问题，我们为供应商开发了一套“可持续”的评级系统，其中涉及环境和社会等方面的评判标准，它是授予合同的约束性准则，帮助我们选取最合适的供应商。

保时捷 **Taycan**

Q7：保时捷是否需要为一些供应商提供必要的财务支持？

瑞慕德：我们在必要时会为供应商提供财务支持。在保时捷，我们一直与合作伙伴保持着友好亲密的关系，就像家人一样，这样我们可以迅速发现财务方面的紧急情况并团结应对。尽管疫情为我们和供应商都带来巨大的挑战，但并不会影响到我们零部件的正常供应。

Q8：病毒学家预测，新的一波新冠肺炎疫情可能在秋季来临，您如何评估这种风险？

瑞慕德：个人防护行为对疫情的防控是起到决定性作用的。如果每个人都坚持基本的防护措施，例如注意保持社交距离、咳嗽和打喷嚏的时候遮掩口鼻、经常洗手，那么按照专家的说法，新冠肺炎疫情是可防可控的。如果我们不遵守纪律鲁莽行事，可能会引起第二波疫情的发生。在我们的工厂内，我们已经制定并采取了一系列严格措施来防止这种情况的发生。

Q9：从经济角度来看，今年全年的销量将在很大程度上取决于消费者在疫情期间是否会购买新车？

奥博穆：我们有非常好的产品基础。近年来，我们一直在努力扩大产品组合。在 **2020** 年的世界年度车（**World Car of the Year**）评选中，保时捷首款纯电动跑车 **Taycan** 收获了“年度世界性能车”和“年度世界豪华车”两项大奖。

WINNER
2020 WORLD CAR AWARDS
WORLD PERFORMANCE CAR
WINNER
2020 WORLD CAR AWARDS
WORLD LUXURY CAR

S TA 5130E
S TA 5131E

S GO 163E

特别值得高兴的是，在过去的几周内，没有顾客因为疫情原因取消订单。然而，世界各地的情况截然不同。作为保时捷全球最大单一市场，保时捷中国的业务已经基本回归正轨，并在 **4** 月和 **5** 月销量重回以往稳健增长的态势，中国客户强烈的购车需求给予我们新的希望。然而，现在对全年销量做预测还为时过早。从现在的情况来看，我们保持积极乐观的态度，并努力在下半年取得更强劲的发展势头。

Q10：您预计保时捷在何时能够完全恢复至正常的生产水平？如果产能无法追赶疫情前的正常进度，保时捷将如何弥补因停工所造成的赤字？

瑞慕德：如果我没有运用所有方法来尽可能多地追赶生产进度，我就不是一个好的生产负责人。具体来说，我们调动了所有可用的生产组织来尽可能多的生产车辆。第一阶段，我们在很短的时间内逐步提高产量直至完全恢复正常的生产水平。第二阶段，我们与劳资委员会商定了进一步的生产特别措施，例如在每个星期六增加轮班生产。

保时捷工厂恢复生产

过去的几个星期，我们不断提高产量。在不到四周的时间里，我们已经恢复了产能，并再次达到了停工前的正常水平。在某些工厂，我们的生产状况甚至比停产前还要更好一些。这是非常难得的，也是团队付出巨大努力的结果，我要感谢所有同事为此做出的杰出贡献。我们再次证明了，当所有人团结一致时，保时捷家族将完成令人瞩目的成就。

Q11：目前正处于汽车工业电动化的转型期，而新冠肺炎疫情无疑为转型带来了影响，请问这场疫情是否会影响保时捷未来的转型之路？

奥博穆：我认为并不会影响。多年来，保时捷一直在追求清晰、可持续的产品战略。未来，我们也将坚定这样的发展路线。不仅如此，这场危机提高我们对很多事情的认知，并且我们看到消费者对电动汽车的喜爱显著增加。我认为未来消费者将更加关注低排放技术，这也是我们持续在面向未来的技术上投入大量资源的原因之一。未来五年，我们还将在电动汽车、可持续生产和车辆数字化领域投入 **150** 亿欧元。新冠肺炎疫情并不会影响我们未来的规划。

Taycan Turbo

50
PORSCHE

Q12：您认为经济何时能够恢复？

奥博穆：我们还无法量化新冠肺炎疫情对保时捷甚至整个商业和社会带来的实际影响，但目前我们最重要的任务就是复苏经济。我们正面临着一场严峻的经济危机，并急需阻止持续下跌的经济态势。我们需要更多地关注经济并迅速采取应对措施，否则我们将失去越来越多的机会。

PORSCHE NEWSROOM
保时捷新闻中心
长按识别二维码并关注